



# I . I . R . S . A

INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA



## **INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA (IIRSA)**

### **Novena Reunión del Comité de Dirección Ejecutiva**

4 y 5 de Diciembre de 2007  
Montevideo, República Oriental del Uruguay

### **ACTA DE LA REUNION**

1. Entre los días 4 y 5 de diciembre de 2007, se celebró la Novena Reunión del Comité de Dirección Ejecutiva (CDE) en la ciudad de Montevideo, República Oriental del Uruguay, con el objeto de analizar los logros y avances alcanzados en IIRSA durante la gestión 2007 en el marco de las cuatro líneas de acción estratégica 2006 – 2010, de recapitular los avances generales del proceso IIRSA y de establecer el plan de acción 2008. La lista de las delegaciones participantes y observadores se presenta como Anexo 1.
2. La apertura de la reunión estuvo a cargo del Sr. Victor Rossi, Ministro de Transporte y Obras Públicas de la República de Oriental del Uruguay; de la Sra. Dolores Zagaglia, Presidenta del Directorio Ejecutivo del Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA); del Sr. Otaviano Canuto, Vicepresidente de Países del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); y del Sr. Rolando Terrazas, Director de Análisis y Programación Sectorial de la Corporación Andina de Fomento (CAF), en representación del Comité de Coordinación Técnica (CCT). Los discursos de las autoridades mencionadas se adjuntan como Anexos 2, 3 y 4.
3. La sesión de trabajo técnico fue inaugurada por el Presidente del CDE, Sr. Victor Rossi, Ministro de Transporte y Obras Públicas de la República Oriental del Uruguay, quien destacó los logros alcanzados por IIRSA durante el año 2007, en materia de implementación de proyectos estratégicos de infraestructura, así como de los avances con relación a planificación territorial, procesos sectoriales de integración y difusión de la Iniciativa.

4. Al inicio de la sesión de trabajo, se procedió a aprobar la agenda de la reunión, la cual figura como Anexo 5.
5. A continuación, el Sr. Pablo Genta Buzzetti, Director Nacional de Transporte y Coordinador Nacional de Uruguay, realizó una introducción sobre los resultados alcanzados en el año 2007 en materia de desarrollo de la labor de los GTEs y de la implementación de Proyectos IIRSA.

5.1 Resultados de las Reuniones de los Grupos Técnicos Ejecutivos (GTEs): durante el año 2007 se celebraron reuniones de GTEs de los Ejes de Integración y Desarrollo (EID) Interoceánico Central, Perú-Brasil-Bolivia, del Amazonas, Andino, MERCOSUR-Chile, de Capricornio y del Sur. Durante estas reuniones se alcanzaron los siguientes objetivos para cada EID: (i) se revisaron los Grupos de Proyectos y sus respectivas Funciones Estratégicas; (ii) se revisaron los proyectos de cada EID incluidos en la Cartera IIRSA y en la Agenda de Implementación Consensuada (AIC); (iii) se revisaron otros proyectos en ejecución de la Cartera IIRSA; (iv) se identificaron Grupos de Proyectos para aplicar las nuevas metodologías de planificación; y (v) se identificaron nuevos Grupos de Proyectos.

Este proceso permitió a los países que conforman cada EID ampliar la comprensión común sobre la contribución que cada Grupo de Proyectos hace al desarrollo sostenible del Eje, mediante la integración física. Las labores de los respectivos GTEs fueron presentadas por los Coordinadores Nacionales de Chile, Bolivia, Perú y Colombia, las que se adjuntan como anexos 6, 7, 8 y 9. Adicionalmente, los resultados de este trabajo que comprende las actividades realizadas en materia de planificación y el estado de implementación de los proyectos, se encuentran en el documento "Planificación Territorial Indicativa. GRUPOS TÉCNICOS EJECUTIVOS - GTEs 2007. Resultados y Cartera de Proyectos 2007 (Anexo)", el cual se presenta como Anexo 10.

5.2. Proyecto Exportación por Envíos Postales para MIPyMES: se expusieron las características del proyecto, destacándose que la solución propuesta es la utilización de servicios postales para la exportación de productos de MIPyMES utilizando la infraestructura de logística postal ya instalada en cada país, con el fin de bajar los costos de exportación, diversificar los productos que se exportan y fortalecer estas empresas. El resultado esperado es simplificar los procesos de exportación y ofrecer servicios con calidad y precio accesible para las empresas y amplia cobertura geográfica, incluyendo empresas en las regiones más alejadas.

En la actualidad, el proyecto se encuentra implementado en Brasil y Perú y en el año 2007 se destacaron la aprobación por parte del BID de un FOMIN de 1,5 millones de dólares para acciones de desarrollo del proyecto en 4 países, la implantación del proyecto en Perú, la realización de visitas de prediagnóstico a Argentina y Uruguay y el desarrollo de la guía de implementación del proyecto

como parte del proceso de sistematización del mismo. La previsión para el año 2008 es continuar realizando actividades dirigidas a la implantación del proyecto en la región, especialmente continuar con las acciones en Argentina, Ecuador y Uruguay; realizar las visitas de prediagnóstico en los países que lo han solicitado; conformar un Grupo Técnico Ejecutivo (GTE) en IIRSA para el desarrollo del proyecto, lo cual va a permitir que de forma multilateral se tomen las decisiones inherentes al mismo; realizar un curso de capacitación de técnicos para apoyar a cada país en la implementación, conformando una red de expertos; e introducir nuevas funcionalidades. La presentación sobre el Proyecto Exportación por Envíos Postales para MIPyMEs se adjunta como Anexo 11.

- 5.3 La delegación de Perú informó que en su país el proyecto está marchando por encima de las expectativas de las autoridades nacionales. Actualmente se está inaugurando el programa en otras cinco ciudades del interior y se añadieron ocho oficinas más en la ciudad de Lima. Destacó que existe una respuesta muy positiva por parte de las empresas exportadoras involucradas y que se está previendo aumentar los montos y el peso máximo permitido para exportar dentro del programa.
  - 5.4 La delegación de Suriname mencionó que el desarrollo de las MIPyMEs es prioritario en la agenda nacional, por lo cual manifiesta su interés en el procedimiento para implementar el proyecto en ese país. Las delegaciones tomaron nota de esta solicitud.
  - 5.5 Avance de los Proyectos de la AIC y la Cartera: del proceso de revisión de la Cartera IIRSA se observaron los siguientes puntos: (i) actualmente 145 proyectos de la Cartera 2003-2006, que representa el 41.3% de los proyectos de la misma, y una inversión estimada de 21.194 millones de dólares, se han concluido, están en preparación o cuentan con financiamiento (concedido o en proceso de aprobación); (ii) la Cartera IIRSA 2007 quedó conformada por 507 proyectos de infraestructura de integración agrupados en 47 Grupos de Proyectos con una inversión total estimada de 68.990 millones de dólares; y (iii) los proyectos que componen la AIC implican una inversión total estimada en 6.921,10 millones de dólares y de los 31 proyectos que la conforman, 16 se encuentran en preparación, 4 en fase de licitación o próximos a licitarse, 10 en ejecución y 1 concluido. La presentación sobre el Avance de los Proyectos de la AIC y la Cartera se adjunta como Anexo 12. La información que se presenta en el Anexo 12 se complementa con el documento del Anexo 10.
6. La reunión prosiguió con la consideración de los temas relativos a planificación.
    - 6.1 GTE del Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná: durante el presente año tuvo lugar la reunión de GTE del Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná, en la cual se produjeron los siguientes avances: (i) presentación de la visión de negocios del Eje; (ii) análisis del territorio del Eje e identificación de 97 proyectos agrupados en 5 Grupos de Proyectos; (iii) definición de las funciones estratégicas e

identificación de proyectos ancla para cada Grupo; y (iv) identificación de Procesos Sectoriales de Integración (PSI) aplicables a los grupos de proyectos. La presentación sobre el Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná se adjunta como Anexo 13.

- 6.2 La delegación de Bolivia expresó la importancia del Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná para ese país. Informó que en el área del Eje se está desarrollando una importante actividad económica en uno de los yacimientos de hierro más grande del mundo, denominado El Mutún. Complementariamente, se prevé que otras actividades productivas se localicen en esa zona, con lo cual existe un alto potencial para la salida de exportaciones a través de la Hidrovía Paraguay-Paraná. Adicionalmente, y dada la necesidad de agilizar las exportaciones por el Río Paraguay, se encuentra prevista la construcción del tramo ferroviario Motacucito-Puerto Busch y la ampliación del puerto de Puerto Busch. Asimismo, mencionó que en la zona de El Pantanal, tanto en el caso de Bolivia, Brasil como Paraguay se desarrollan actividades económicas (turísticas y agropecuarias principalmente) que también se verían beneficiadas con la salida fluvial que ofrece el Eje de la Hidrovía.
  - 6.3 La delegación de Paraguay manifestó que es de su mayor interés para facilitar el comercio exterior del país, apuntar a la implementación de programas que mejoren la navegabilidad, desarrollando sistemas de transporte que se adapten a las características de los ríos y resuelvan las dificultades actuales.
  - 6.4 Planificación Segunda Etapa: se mencionaron los avances alcanzados durante 2007 en materia de planificación, destacándose particularmente la consolidación de las Metodologías de Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico (EASE) y las Metodologías de Integración Productiva y Logística (IP-Lg), y el desarrollo de la Metodología de Evaluación de Proyectos Transnacionales de Integración y la Base de Información Georeferenciada (GEOSUR). Las delegaciones aprobaron los cronogramas propuestos para la aplicación de las metodologías de EASE e IP-Lg. La presentación sobre la segunda etapa de planificación se adjunta como Anexo 14.
7. A continuación se abordaron los temas relativos a difusión. En esta materia se presentaron los productos desarrollados durante 2007: rediseño de la Página Web de la Iniciativa, desarrollo de una nueva Base de Datos de Proyectos IIRSA, desarrollo y distribución de nuevo material institucional y la realización y distribución de tres nuevos videos documentales sobre proyectos de la AIC. Adicionalmente, se destacó la realización de un Taller sobre Difusión llevado a cabo por la Coordinación Nacional de Paraguay. La presentación sobre difusión se adjunta como Anexo 15.
    - 7.1 Las delegaciones destacaron la importante contribución para la difusión de la Iniciativa de los materiales desarrollados en el año 2007 y manifestaron su interés en continuar trabajando en este sentido.

- 7.2 La delegación de Paraguay comunicó que el Taller de Difusión realizado en el mes de octubre fue exitoso y contó con la participación de diferentes actores tomadores de decisión, públicos y privados. Adicionalmente, propone que se continúe con la realización de talleres de difusión, destacando que en el caso de Paraguay serían necesarios como mínimo dos o tres talleres en los Departamentos fronterizos con Argentina y Brasil. Las delegaciones de Argentina y Brasil manifestaron su acuerdo. Asimismo, propone al tramo Asunción-Paranaguá, proyecto compartido con Brasil, para la realización de un video de difusión. La delegación de Brasil también respaldó esta propuesta de Paraguay.
- 7.3 La delegación de Ecuador solicitó la realización de un video documental sobre el Proyecto Multimodal Bioceánico Manta-Manaus, compartido con Brasil y Perú.
- 7.4 La delegación de Perú propone que los próximos videos documentales muestren los avances de proyectos binacionales en zonas fronterizas. También se informó que en Perú se realizó un Taller de Difusión en la región de Piura que fue muy exitoso por la respuesta de la población local. En este sentido, es que Perú informa la realización de cuatro o cinco talleres en diferentes regiones del país para el próximo año.
- 7.5 La delegación de Argentina propone al Sistema Cristo Redentor como candidato para la realización de un video documental debido al importante trabajo conjunto desarrollado con Chile. Esta propuesta fue respaldada por la delegación de Chile. Adicionalmente, informa que se encuentra previsto realizar talleres regionales, uno por cada EID, con todas las Provincias argentinas.
8. A continuación se abordó el tema de Procesos Sectoriales de Integración.
- 8.1 La delegación de Uruguay comunicó la aprobación por parte de las delegaciones sobre el Acuerdo Marco de Entendimiento entre los países de la Iniciativa IIRSA y la Unión Postal de las Américas, España y Portugal (UPAEP), en el contexto del Proyecto Exportación por Envíos Postales para MIPyMEs. Adicionalmente, se acordó la constitución de un Grupo Técnico Ejecutivo (GTE) integrado por los Coordinadores Nacionales de los países que están desarrollando el proyecto, el CCT, el Ministerio de Comunicaciones de Brasil, UPAEP y otros organismos regionales, con el objetivo de identificar acciones que sea necesario realizar, implementar y dar seguimiento en el marco del proyecto. Esto permite una solución apropiada para continuar el avance del proyecto. También facilita que los técnicos que participan en todas las etapas del proyecto se constituyan en un soporte del que se podrá disponer para asistir a aquellos países que decidan implementar el proyecto. El Acuerdo de Entendimiento entre IIRSA y UPAEP se adjunta como Anexo 16 y el documento sobre la constitución del Grupo Técnico Ejecutivo (GTE) del proyecto se adjunta como Anexo 17.

- 8.2 En materia de PSI, se destacaron las siguientes actividades: (i) Instrumentos de financiamiento: realización del Taller sobre Proyectos de Integración y Modalidad de Financiamiento, desarrollo de la Metodología de Evaluación de Proyectos Transnacionales y disponibilidad de recursos de preinversión por parte de las instituciones del CCT (Fondos de Preparación de Proyectos de IIRSA); y (ii) Pasos de Frontera: se destacaron los avances registrados en los pasos de Desaguadero, Cristo Redentor y pasos de frontera en Bolivia. La presentación sobre procesos sectoriales de integración se adjunta como Anexo 18.
- 8.3 La delegación de Paraguay propone el desarrollo de un programa de implementación de los proyectos nacionales y transnacionales identificados, dentro del Proceso Sectorial sobre Instrumentos de Financiamiento.
9. La delegación de Argentina informó sobre las actividades cumplidas por el Grupo de Trabajo de Infraestructura (GTI) de UNASUR a través de las sucesivas reuniones realizadas en el año y la focalización progresiva de la tarea del GTI. El informe enfatizó el carácter del GTI como foro de discusión política y estratégica del proceso de integración, que servirá como estamento de articulación entre IIRSA y el Consejo de Delegados de UNASUR. Una función primordial del GTI es definir los lineamientos estratégicos que, partiendo de la Cartera de IIRSA, permitan identificar proyectos emblemáticos con sentido social y que fortalezcan la vocación de integración de América del Sur. La relación entre IIRSA y el GTI de UNASUR avanzará progresivamente conforme los ritmos del proceso de integración.
10. La delegación de Brasil reforzó la importancia de la Iniciativa IIRSA que contribuye inclusive con la selección de proyectos que serán ejecutados con garantía presupuestal en el ámbito del Programa de Aceleración del Crecimiento PAC.
11. A continuación, se procedió a la elección del país que ejercerá la Presidencia del Comité de Dirección Ejecutiva (CDE) de IIRSA durante el año 2009, acordándose por unanimidad que la República Argentina ejercerá dichas funciones. De esta manera, la República de Colombia ocupará la Presidencia de la Iniciativa durante el período entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2008, mientras que las dos Vicepresidencias en ese período serán ejercidas por la República Oriental del Uruguay y la República Argentina.
12. Con posterioridad, la Presidencia entrante del CDE, a cargo de la Directora General del Departamento Nacional de Planeación de Colombia, Sra. Carolina Rentería, presentó los lineamientos previstos para su gestión. El discurso de la Sra. Directora se presenta como Anexo 19.

13. Las delegaciones aprobaron los Lineamientos del Plan de Acción 2008 y su cronograma tentativo de actividades presentado por el Sr. René Cortés, Coordinador Nacional de Colombia, incluido en el Anexo 20.
  
14. Las delegaciones nacionales expresaron su agradecimiento a la República Oriental del Uruguay por la conducción de la Iniciativa durante el año de su presidencia y al CCT por el trabajo realizado en 2007. Las delegaciones desean a la República de Colombia el mayor de los éxitos durante el ejercicio de su Presidencia.

Montevideo, 5 de Diciembre de 2007

## LISTADO DE ANEXOS

- Anexo 1: Lista de Delegaciones Participantes y Observadores
- Anexo 2: Discurso del Sr. Victor Rossi, Ministro de Transporte y Obras Públicas de Uruguay
- Anexo 3: Discurso de la Sra. Dolores Zagaglia, Presidenta del Directorio Ejecutivo de FONPLATA
- Anexo 4: Discurso del Sr. Otaviano Canuto, Vicepresidente de Países del BID
- Anexo 5: Agenda de la Reunión
- Anexo 6: Presentación del Sr. Claudio Flores, Coordinador Nacional de Chile
- Anexo 7: Presentación del Sr. José Kinn Franco, Ministro de Obras Públicas, Servicios y Vivienda de Bolivia
- Anexo 8: Presentación del Sr. Jorge Bayona, Coordinador Nacional de Perú
- Anexo 9: Presentación del Sr. René Cortés, Coordinador Nacional de Colombia
- Anexo 10: Planificación Territorial Indicativa. GRUPOS TÉCNICOS EJECUTIVOS - GTEs 2007. Resultados y Cartera de Proyectos 2007 (Anexo)
- Anexo 11: Presentación sobre el Proyecto Exportación por Envíos Postales para MIPyMEs
- Anexo 12: Presentación sobre Avances de los Proyectos de la AIC y la Cartera
- Anexo 13: Presentación sobre la Hidrovía Paraguay-Paraná
- Anexo 14: Presentación sobre la Segunda Etapa de Planificación
- Anexo 15: Presentación sobre Difusión
- Anexo 16: Acuerdo Marco de Entendimiento entre los países de la Iniciativa IIRSA y la Unión Postal de las Américas, España y Portugal (UPAEP), en el contexto del Proyecto Exportación por Envíos Postales para MIPyMEs
- Anexo 17: Constitución del Grupo Técnico Ejecutivo del proyecto Exportación por Envíos Postales para MIPyMEs
- Anexo 18: Presentación sobre Procesos Sectoriales de Integración



Anexo 19: Discurso de la Directora General del Departamento Nacional de Planeación de Colombia, Sra. Carolina Rentería

Anexo 20: Lineamientos del Plan de Acción 2008